

**INFORME DE GESTIÓN
AÑO FISCAL 2022**

**FUNDACIÓN AMIGOS DE FULBRIGHT
NIT 900246548-5**

28 de febrero de 2022

Presentado por

[Juliana Vernaza](#)

Gerente de la Fundación Amigos de Fulbright

TABLA DE CONTENIDO

Contexto	3
Visión General	3
Evolución de los Negocios	4
1. Transformación de prácticas de enseñanza	4
1.1 Gestión institucional del bilingüismo en Bogotá	5
1.2 Entrenamiento en inglés intensivo para docentes en el departamento de Bolívar	5
1.3 Fortalecimiento del bilingüismo para el SENA	5
2. Internacionalización Universitaria	6
2.1 Ruta de Cooperación Científica y Movilidad Internacional. Writing Skills for Successful Scholars	7
3. Habilidades del Siglo XXI	7
3.1 Semilleros Fulbright - UNAL 2022	8
4. Exámenes TOEFL ITP	8
Ingresos	9
Otros Ingresos	9
Gastos	10
Situación Jurídica	11
Acontecimientos Importantes Posteriores al Cierre	11
Evolución Previsible de la Entidad	11
1. Ampliar el Portafolio de programas de innovación educativa a la medida de acciones con las necesidades del sector	12
2. Consolidación de un portafolio permanente de productos y servicios FAF12 TOEFL ITP	12
3. Asegurar la sostenibilidad financiera, administrativa y contable de la FAF.12	12
Conclusiones Generales	13
Presupuesto 2022	13

Contexto

Desde el año 2008, se constituyó la Fundación Amigos de Fulbright (FAF) como un instrumento para movilizar nuevos recursos de cooperación, especialmente

hacia proyectos de bilingüismo inglés-español. A lo largo de estos años, la Fundación Amigos de Fulbright ha recibido cooperación de distintas fuentes como El Cerrejón, el Departamento de Agricultura de los Estados Unidos (USDA), la Cámara de Comercio Colombo Americana, la Embajada de Estados Unidos en Colombia, el SENA, la Secretaría de Educación de Bogotá, y múltiples universidades públicas y privadas entre otros, para ejecutar diferentes proyectos de educación.

Adicionalmente, ha complementado las actividades misionales de la Comisión Fulbright a través de diferentes proyectos que se enmarcan en el Portafolio de Innovación Educativa. Como servicios educativos complementarios, la Fundación ofrece a la implementación del examen TOEFL ITP de ETS.

Visión General

La Fundación Amigos de Fulbright (FAF) es una organización privada, independiente y sin ánimo de lucro, que nació en 2008, con el fin de apoyar la ampliación del alcance del Programa Fulbright, a través de proyectos y actividades incluyentes, que promuevan el acceso equitativo y diverso, e impactan diferentes regiones del país. Estos proyectos permiten lograr un mayor impacto en las diferentes regiones del país, así como establecer nuevas relaciones de cooperación que respondan a las necesidades del contexto actual colombiano en educación media, educación superior, formación para el trabajo y aprendizaje a lo largo de la vida.

Gracias a estas alianzas y nuevas estrategias impulsadas por la FAF, el Programa Fulbright en Colombia contribuye a la transformación de prácticas de enseñanza, la internacionalización universitaria y el desarrollo de competencias y habilidades del siglo XXI.

Evolución de los Negocios

De acuerdo con el documento de estados financieros de 2021-2022 y con el dictamen del Revisor Fiscal del 02 de marzo del 2023, se ha verificado la inclusión de activos y pasivos correspondientes a dichos años. Los activos registrados hasta la fecha corresponden al funcionamiento y desarrollo de las actividades de la Fundación y los pasivos representan las obligaciones pendientes a diciembre 31 de 2022 por parte de la FAF.

TOTAL ACTIVOS	
Año 2021	Año 2022
1,371,073,872	963,383,490

TOTAL PASIVOS	
Año 2021	Año 2022
196,277,673	42,752,080

Las actividades desarrolladas durante el año lectivo de 2022 se enfocaron en el diseño, desarrollo e implementación del Portafolio de Innovación Educativa, que se compone de diferentes programas cortos no conducentes a título, diseñados entre Fulbright y nuestras entidades aliadas en Colombia, y liderados, ofertados y certificados por universidades estadounidenses de alta calidad. Los programas en línea, híbridos o presenciales se enmarcan en tres líneas estratégicas:

1. Transformación de prácticas de enseñanza

La Fundación Amigos de Fulbright trabaja en alianza con entidades y organizaciones que buscan ofrecer espacios de formación y desarrollo profesional para docentes, instructores, directivos docentes y administrativos del sector educativo. Los programas son diseñados a la medida para atender las necesidades de innovación en metodología, prácticas de aula o fortalecimiento de competencias comunicativas en inglés.

Programas desarrollados en 2022:

1.1 Gestión institucional del bilingüismo en Bogotá

- **Aliado en Colombia:** Secretaría de Educación de Bogotá
- **Aliado en Estados Unidos:** North Carolina State University

- **Beneficiarios:** 25 colegios públicos en la ciudad de Bogotá. Un total de 50 participantes cursando el programa
- **Fechas:** mayo a octubre de 2022

El Programa Gestión Institucional del Bilingüismo tuvo como objetivo apoyar a los directores, coordinadores académicos y personal de bilingüismo de las escuelas públicas de Bogotá a mejorar su transición a un Modelo Educativo Bilingüe a través de la formación en enseñanza del inglés como segundo idioma y habilidades fundamentales como el liderazgo y el trabajo en equipo dentro de la escuela. Este programa tuvo una duración de 10 sesiones en línea y contó con el apoyo de North Carolina State University. También se realizaron cinco conferencias lideradas por ex becarios Fulbright sobre temas relevantes para el desarrollo del bilingüismo en los colegios públicos de la ciudad.

1.2 Entrenamiento en inglés intensivo para docentes en el departamento de Bolívar

- **Aliado en Colombia:** Secretaría de Educación de Bolívar
- **Aliado en Estados Unidos:** Southern Illinois University
- **Beneficiarios:** 30 docentes de inglés del departamento de Bolívar, Colombia
- **Fechas:** septiembre a diciembre de 2022

El programa tuvo como objetivo apoyar a 30 docentes de la Secretaría de Educación de Bolívar a mejorar sus habilidades comunicativas en inglés, profundizar la comprensión de la metodología de enseñanza Teaching English as a Foreign Language y fortalecer sus habilidades como maestros de TEFL. El programa tuvo una duración total de 8 semanas y 70 horas de instrucción en línea por parte de Southern Illinois University.

1.3 Fortalecimiento del bilingüismo para el SENA

- **Aliado en Colombia:** Servicio Nacional de Aprendizaje
- **Aliado en Estados Unidos:** North Carolina State University
- **Beneficiarios:** 500 instructores en 12 centros de formación del SENA
- **Fechas:** julio de 2021 a junio de 2022

El programa brindó asistencia técnica para fortalecer el modelo de Bilingüismo, la Gestión Curricular y los programas de Educación Continua Especializada a través de cuatro estrategias principales:

- Apoyar al SENA a través de un proceso de co-enseñanza liderado por English Teaching Assistants - ETA
- Fortalecer el conocimiento del idioma inglés para propósitos específicos dirigido a (500) instructores del SENA a través del programa Technical and

Vocational Education and Training Vocabulary Program en modalidad virtual, certificado por North Carolina State University

- Procesos de diseño y desarrollo curricular con apoyo de un (1) especialista Fulbright
- Espacios de intercambio de buenas prácticas con el fin de fortalecer los procesos misionales del SENA.

2. Internacionalización Universitaria

Apoyamos a Universidades colombianas en el logro de sus objetivos de internacionalización, a partir de programas cortos que promueven la formación y actualización, la cooperación y la colaboración activa con Estados Unidos, la transferencia del conocimiento científico y el fortalecimiento de competencias comunicativas en inglés.

Programas desarrollados en 2022:

2.1 Ruta de Cooperación Científica y Movilidad Internacional.

En 2021 y 2022 los esfuerzos de la línea estratégica Internacionalización Universitaria se concentraron en un solo proyecto denominado *Ruta de Cooperación Científica y Movilidad Internacional*. El objetivo principal de la ruta fue apoyar las políticas de internacionalización de la investigación de 16 Universidades colombianas invitadas a participar, a partir de una estrategia a mediano plazo de cooperación internacional y colaboración activa con Estados Unidos, que permita ofrecer espacios de generación, transferencia, adaptación y mejora del conocimiento científico.

Este proyecto contó con 3 estrategias:

- I. 3 programas de formación y actualización dirigidos a diferentes actores fundamentales para el logro de las metas y el cumplimiento de las políticas de las universidades. Estos fueron: Higher Education Internationalization Program (implementado en alianza con UC Davis), Management Skills for Contemporary University Leaders (implementado en alianza con University of New Mexico) y Writing Skills for Successful Scholars.

- II. Descuentos especiales para presentar el examen TOEFL ITP, con el fin de acompañar el fortalecimiento de competencias comunicativas en inglés.
- III. Estrategias de acompañamiento realizadas por Fulbright para promover la movilidad entrante y saliente:
 - Pasantías en Estados Unidos (Movilidad saliente)
 - Colombia como destino de investigación (Movilidad entrante)

Durante el 2022 desarrollamos el programa Writing Skills for Successful Scholars

- **Writing Skills for Successful Scholars**

- **Aliado en Colombia:** 16 Instituciones de Educación Superior de Colombia
- **Aliado en Estados Unidos:** Texas International Education - TIEC
- **Beneficiarios:** 34 docentes-investigadores de las universidades colombianas participantes
- **Fechas:** marzo a mayo de 2022

El programa Writing Skills for Successful Scholars tuvo como objetivo fortalecer las habilidades y competencias en inglés académico avanzado de los participantes, esto con el fin de aumentar las publicaciones de investigadores colombianos en revistas internacionales y facilitar el diálogo con redes científicas y académicas en Estados Unidos. El programa tuvo una duración total de 70 horas de instrucción a lo largo de dos meses de forma virtual y fue apoyado por Texas International Education - TIEC.

3. Habilidades del Siglo XXI

Los programas enmarcados en esta línea estratégica buscan ofrecer herramientas a estudiantes, profesionales, emprendedores y demás colombianos que buscan oportunidades para impulsar su éxito personal, profesional y académico.

3.1 Semilleros Fulbright - UNAL 2022

- **Aliado en Colombia:** Universidad Nacional de Colombia
- **Aliado en Estados Unidos:** North Carolina State University
- **Otros aliados:** Embajada de Estados Unidos en Colombia, Centro Colombo Americano Medellín, ex becarios Fulbright
- **Beneficiarios:** 60 estudiantes de pregrado de la Universidad Nacional de Colombia
- **Fechas:** Julio de 2021 - Octubre de 2022

El programa Semilleros Fulbright benefició a 60 estudiantes de pregrado de la Universidad Nacional de Colombia pertenecientes a comunidades históricamente marginadas (población afro descendiente, minorías indígenas, víctimas del conflicto armado, población desplazada, personas con discapacidad, entre otras). El principal objetivo de este programa es acompañar a estos estudiantes a ampliar sus oportunidades académicas, profesionales y personales y fortalecer su perfil académico. El programa se llevó a cabo en tres fases: Aprendizaje del inglés con apoyo del Centro Colombo Americano de Medellín, programa de mentorías a cargo de ex becarios Fulbright y una visita de estudio en North Carolina State University.

En octubre de 2022, 44 estudiantes de la Universidad Nacional de Colombia viajaron a North Carolina State University durante dos semanas donde realizaron visitas académicas a otras universidades del estado, aprendieron sobre cómo postularse a programas de posgrado en los Estados Unidos, visitaron museos y lugares emblemáticos y experimentaron la cultura estadounidense. Al finalizar el viaje pudieron visitar la ciudad de Washington, D.C. para conocer los lugares más emblemáticos de la ciudad.

4. Exámenes TOEFL ITP:

En 2022, la Fundación continuó con la implementación del Remote Proctoring Solution for the TOEFL ITP® Examen, que permite a los candidatos presentar el TOEFL ITP desde casa. A través de la plataforma BYOP de la casa matriz ETS, los proctors (supervisores) pueden observar a los candidatos y sus entornos durante la administración de la prueba en tiempo real. El examen digital tiene las mismas características del examen tradicional.

Se implementó el examen de cuatro habilidades, el cual incluye y evalúa Speaking. Esta sección consta de cuatro preguntas, que toman aproximadamente 20 minutos, es calificada con inteligencia artificial y entrega un reporte o calificación adicional. Un usuario que toma este examen recibe dos informes, el primer informe que incluye las habilidades de comprensión auditiva, comprensión de lectura y expresión escrita. Un segundo informe corresponde únicamente a la sección de producción oral

En 2022, la Fundación vendió exámenes 3.558

Entre los socios aliados donde se implementó el examen se destacan colegios públicos y privados, universidades públicas y privadas, el SENA y entidades públicas como la secretaría de educación de Bolívar y Bogotá

Ingresos

Las actividades mencionadas anteriormente generaron un total de ingresos por un valor de \$1.532.617.522, discriminados de la siguiente forma:

	Año 2021	Año 2022
LIBROS DE PREPARACIÓN	4,896,440	2,438,600
EXÁMENES TOEFL ITP	39,739,100	46,016,100
REMOTE PROCTORING TOEFL ITP	1,103,573,506	903,035,080
ADMINISTRACIÓN DE CONVENIOS	862,049,500	824,100,809
DONACIONES	123,670,356	1,860,000
DEVOLUCIONES DE MERCANCÍAS	(725,677,010)	(242,973,067)
TOTAL INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS	1,284,581,536	1,532,617,522

Otros Ingresos

El rubro correspondiente a otros ingresos corresponde a un valor de \$3,925,202 discriminados de la siguiente forma:

	Año 2021	Año 2022
FINANCIEROS	8,065,688	3,701,989

SERVICIOS	115,320	
RECUPERACIONES	2,267,601	
DIVERSOS	905,531	123,213
TOTAL OTROS INGRESOS	11,350,140	3,925,202

Gastos

Los gastos para el 2022 fueron de \$636,168,885, respecto al año 2021 se generó un incremento del 7,04%, el rubro en el que se observa una variación mayor es el gasto de personal en donde en el 2022 un colaborador cambió su contrato de prestación de servicios a uno laboral asimismo en el transcurso del año se generaron diversos cambios en el equipo de trabajo.

GASTOS	2021	2022
Gastos de administración	583,670,202	617,502,347
Gastos no operacionales	10,683,884	18,666,539
Total Gastos	594,354,087	636,168,885

GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	2021	2022
GASTOS DE PERSONAL	273,461,286	360,946,220
HONORARIOS	59,439,384	60,869,480
IMPUESTOS	12,520,871	18,957,038
SERVICIOS	212,542,882	151,064,654
GASTOS LEGALES	1,604,100	4,531,500
MANTENIMIENTO Y REPARACIONES	150,000	2,603,000
GASTOS DE VIAJES	-	5,728,267
DEPRECIACIONES	2,731,677	2,852,103
DETERIORO DE CARTERA	14,491,040	-

DIVERSOS	6,728,963	9,950,084
TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACIÓN	583,670,202	617,502,347

OTROS GASTOS	2021	2022
Financieros	4,243,496	7,802,352
Gastos Extraordinarios	4,724,123	5,078,408
Otros Gastos	1,716,265	5,785,783
TOTAL OTROS GASTOS	10,683,884	18,666,539

Situación Jurídica

La duración de la Fundación es indefinida y se extinguirá por voluntad de sus fundadores, por la destrucción o desaparición de bienes destinados al cumplimiento de sus fines, por orden de autoridad competente o por la imposibilidad de continuar desarrollando su objeto social.

Los ingresos de la Fundación provienen principalmente de actividades propias de Convenios con entidades públicas, Instituciones de Educación Superior, Colegios y aliados estratégicos, Proyectos de Cooperación con aliados y socios estratégicos, así como también de donaciones que efectúen personas naturales o jurídicas.

Acontecimientos Importantes Posteriores al Cierre

Se generó un traslado de \$200,000,000 a la Comisión Fulbright Colombia para el desarrollo de la beca J William Fulbright.

Evolución previsible de la entidad

La Fundación tiene una proyección de crecimiento relacionada con proporcionar servicios de innovación educativa y ofrecer beneficios fiscales a entidades donantes. En 2023, la Fundación proyecta desarrollar proyectos y actividades que apoyen los objetivos de la Comisión Fulbright de acuerdo a unos nuevos objetivos estratégicos:

1. Ampliar el Portafolio de programas de innovación educativa a la medida de acciones con las necesidades del sector
2. Consolidación de un portafolio permanente de productos y servicios FAF
3. Asegurar la sostenibilidad financiera, administrativa y contable de la FAF.

1. Ampliar el Portafolio de programas de innovación educativa a la medida de acciones con las necesidades del sector

En el 2023 la Fundación busca diseñar e implementar programas a la medida de acuerdo a las necesidades del sector. La meta para ese objetivo es lograr la consecución de nuevos aliados con programas diseñados a la medida para el sector productivo y social.

2. Consolidación de un portafolio permanente de productos y servicios FAF

Movilidad entrante y saliente:

El año 2023 a través de los programas de innovación educativa se esperan consolidar programas de movilidad entrante y saliente en Colombia. Para lograr esta meta, la fundación se ha planteado desarrollar tres programas los cuales ya se encuentran en fase de implementación:

- Semilleros UNAL - Fulbright 2023
- Semilleros ATENEA - Fulbright 2023
- Macondo: Spanish Bootcamp

Programas de internacionalización y bilingüismo

Este indicador busca que durante el año 2023 a través de los programas de innovación educativa, se amplíe el impacto frente a la internacionalización y el bilingüismo. Para lograr esta meta, la fundación se ha planteado desarrollar dos programas los cuales ya se encuentran en implementación. Es importante señalar, que la fundación se encuentra en

constante búsqueda de aliados y diseño de propuestas por lo cual estos proyectos pueden aumentar o mantenerse durante el periodo anual 2023.

- Formación intensiva en inglés para docentes de la Secretaría de Educación de Bolívar 2023.
- Ruta de Cooperación Científica y Movilidad Internacional 2023
- Gestión Institucional del bilingüismo para la Secretaría de Educación de Bogotá.

TOEFL ITP

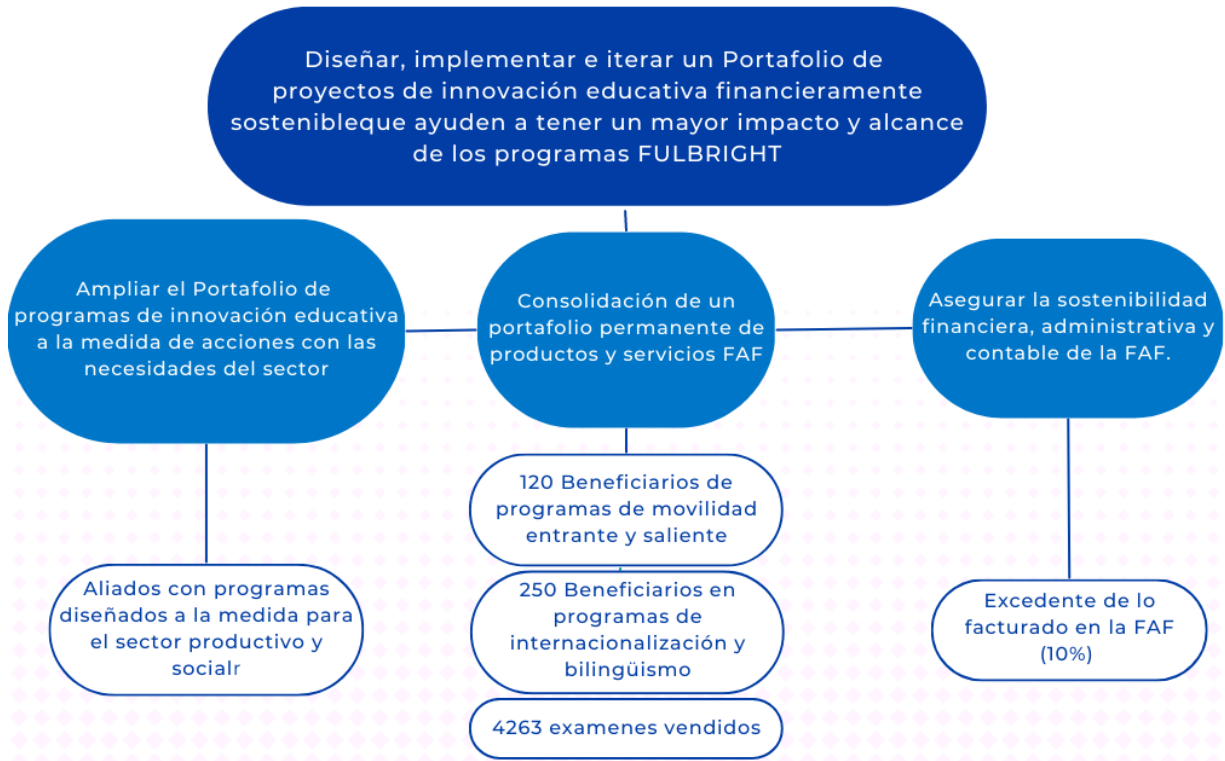
La Fundación se enfocará en fortalecer la capacidad del equipo de exámenes y diseñar e implementar mejoras en el servicio al cliente y estrategias de comunicación para brindar valor comercial agregado a nuestros clientes. Asimismo, se tiene como meta anual lograr 4263 exámenes vendidos.

3. Asegurar la sostenibilidad financiera, administrativa y contable de la FAF.

La fundación ha establecido dentro de sus objetivos estratégicos mantener el excedente de lo facturado tanto en el área de proyectos como el área de ventas de exámenes. Esto se logra a través de una responsabilidad financiera y administrativa para mantener el flujo económico de la fundación dentro de los estándares esperados.

Durante el periodo anual de 2023, se diseñará e implementará un plan de sostenibilidad financiera de la mano de acciones de apropiación y fortalecimiento del Sistema Integrado de Gestión.

FUNDACIÓN AMIGOS DE FULBRIGHT



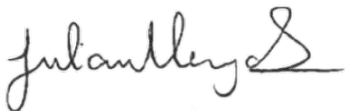
Conclusiones Generales

Durante el año 2022 se observó el cumplimiento del objeto social de la Fundación Amigos de Fulbright, esto reflejado en el incremento de los proyectos y programas ejecutados, así como en el crecimiento de sus operaciones financieras y administrativas. Esto evidencia el compromiso de la Fundación con la implementación de labores y actividades educativas y culturales orientadas al mejoramiento de los niveles de internacionalización y bilingüismo en Colombia.

Presupuesto 2023

Total ingresos	2,564,948,863
-----------------------	----------------------

Ingresos Exámenes y libros	1,224,627,013
Ingresos por Proyectos	1,288,479,925
Otros Ingresos	51,841,925
Total costos	1,289,656,250
Costos de exámenes y libros	463,656,250
Costos de proyectos	826,000,000
Otros Costos	8,767,525
Total Gastos	841,619,804
Gastos	49,939,500
Nómina	505,907,594
Personal	171,793,710
Publicidad	27,000,000
Infraestructura tecnológica	25,900,000
Gastos varios	45,490,000
Otros gastos	15,589,000



[Juliana Vernaza](#)

Representante Legal

Fundación Amigos de Fulbright

jvernaza@fulbright.edu.co

Bogotá, Colombia

www.fulbright.edu.co